



**Bocconi**

**SDA**

# **Federcasa razionalizzazione generativa**

**Roberto Vaccani docente senior della SDA Bocconi**

**7/2/2018**

# Logiche d'approccio

**sperimentare la razionalizzazione dei sistemi organizzativi territoriali**

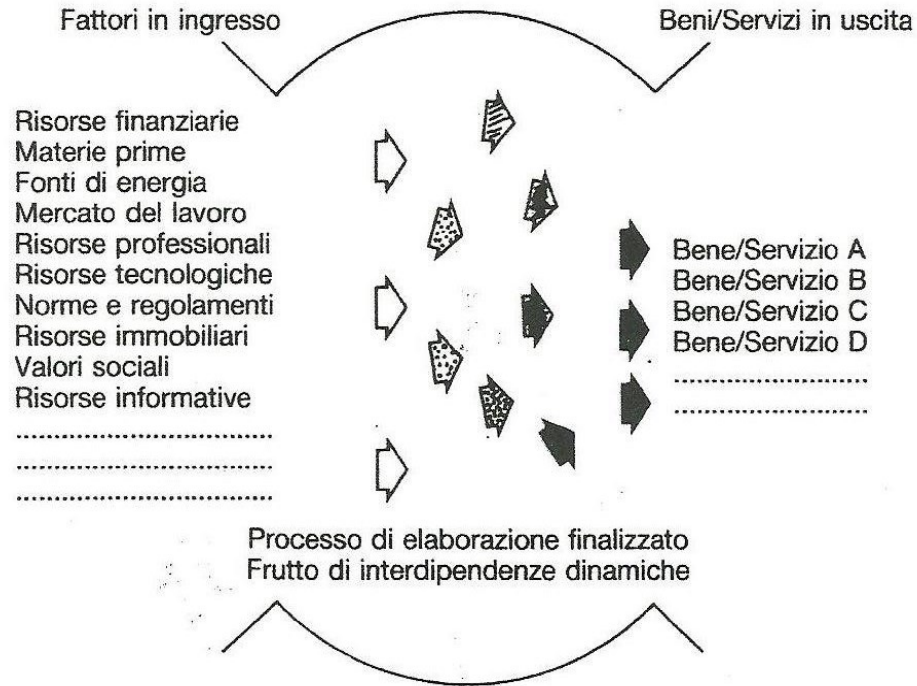
**internalizzare capacità autonome di diagnosi e riprogettazione organizzativa**

**intervenire in prima istanza su aree territoriali campione privilegiando committenze apicali motivate**

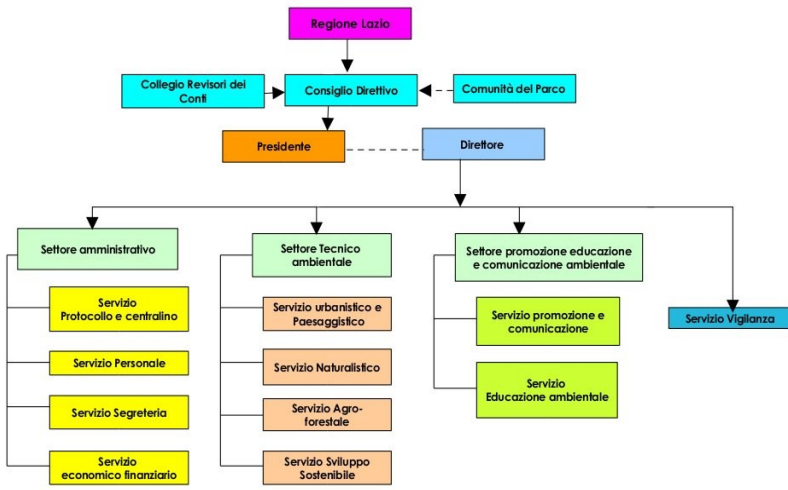
**nel caso specifico di Federcasa evidenziare maggiormente gli aspetti sociali dell'attività**

**ipotizzare dei format organizzativi replicabili nel rispetto delle personalizzazioni locali**

# Lettura input output di un sistema organizzativo



AREE INTERNE DI RIPROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA



Struttura

- Organigramma e funzionigramma
- Dimensionamento di risorse economiche
- Dimensionamento d'organico
- Allocazione dello spazio fisico
- Allocazione e dimensionamento tecnologico
- Dimensionamento del tempo



Sistemi operativ

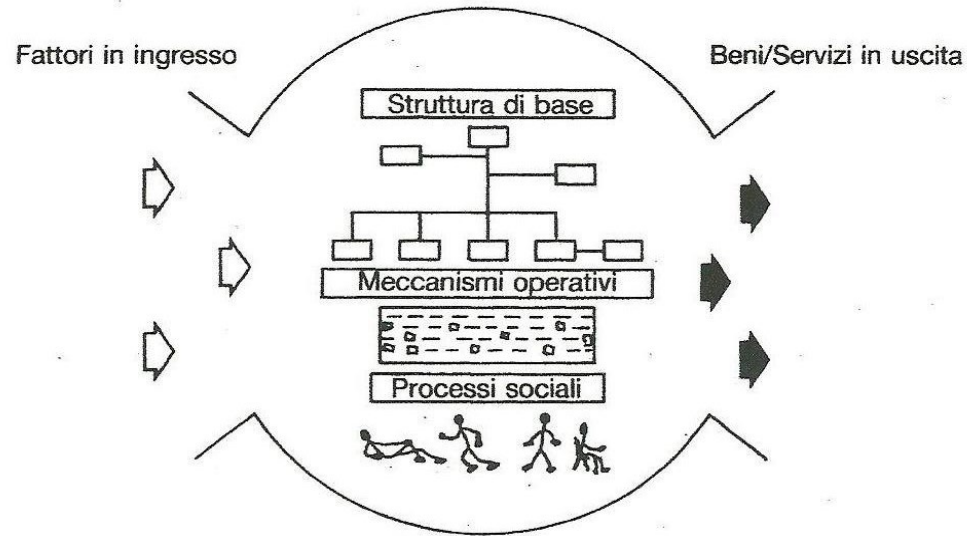
- Sistema informativo
- Sistema premiante
- Best practis operative proceduralizzate



Processi sociali

- Comportamenti individuali e diffusi
- Stili di leadership
- Climi sociali

# Aree di razionalizzazione





# Competenze manageriali, stili relazionali di governo ed efficacia organizzativa

Appare utile diffondere comuni modelli di formazione manageriale

SDA Bocconi SDA Bocconi



# E riconsiderare l'influenza sociale dei diversi stili di governo

**gerarchici**

o

**negoziali**

